

DATOS CLAVE DE DESEMPEÑO

GENTE	2021		2020		2019	
INFORMACIÓN DE EMPLEADOS Y OTROS TRABAJADORES						
Número total de empleados	1259		1222		1116	
	M	F	M	F	M	F
Número total de empleados permanentes*	1,075	184	1,067	155	995	121
Número total de empleados temporales	0	0	0	0	0	0
Porcentaje de mujeres entre los empleados	14.6%		12.7%		10.8%	
Número total de contratistas	493		732		876	
	M	F	M	F	M	F
Contratistas por género	468	25	727	34	828	48
Número total de empleados y contratistas	1,752		1,954		1,992	
Número total de extranjeros contratados	18		12		14	
	M	F	M	F	M	F
Número total de extranjeros contratados por género	17	1	11	1	14	0
* Todos los empleados permanentes son de tiempo completo						
Total de empleados (no sindicalizados)						
Empleados permanentes	435		390		362	
Empleados por tiempo determinado o temporales	0		0		0	
Contrataciones locales (de las comunidades cercanas)*	100		102		54	
Contrataciones locales (dentro del estado)	161		193		179	
Contrataciones regionales (dentro del país)	156		82		115	
Contrataciones internacionales	18		13		14	
	M	F	M	F	M	F
Total por género	325	110	291	99	277	85
Contrataciones de indígenas	0		1		1	

GENTE	2021		2020		2019	
Total de empleados (sindicalizados)						
Empleados permanentes	824		832		754	
Empleados por tiempo determinado o temporales	0		0		0	
Contrataciones locales (de las comunidades cercanas)*	334		429		447	
Contrataciones locales (dentro del estado)	446		315		243	
Contrataciones regionales (dentro de México)	44		88		64	
	M	F	M	F	M	F
Total por género	750	74	777	55	720	34
Contrataciones de indígenas	0		0		0	
TOTAL DE EMPLEADOS A NIVEL GERENCIA, CONTRATADOS DE LA COMUNIDAD LOCAL						
Total de empleados a nivel gerencial o en posiciones de liderazgo	78		74		81	
	M	F	M	F	M	F
Total por género	64	14	56	18	67	14
Contrataciones locales (dentro del estado)	37		40		42	
Contrataciones regionales (dentro del país)	23		27		31	
Contrataciones internacionales	18		7		8	
Porcentaje de contratación internacional	23%		9%		10%	
Contrataciones de indígenas	1		1		1	
EMPLEADOS CUBIERTOS POR CONTRATOS COLECTIVOS DE TRABAJO						
Total de empleados sindicalizados	824		832		754	
Porcentaje de empleados sindicalizados	65%		68%		68%	
Empleados no sindicalizados	435		390		359	
Porcentaje de empleados no sindicalizados	35%		32%		32%	

GENTE	2021	2020	2019			
CONTRATACIÓN DE NUEVOS EMPLEADOS, Y TASA DE ROTACIÓN						
Número total de nuevas contrataciones	419	445	363			
Total de nuevas contrataciones locales (a nivel país)	410	433	357			
Total de nuevas contrataciones a nivel internacional	9	12	8			
Número total de empleados que renuncia a su puesto de trabajo o son despedidos	189	286	422			
Número total de empleados locales (mexicanos) que renuncia a su puesto de trabajo o son despedidos	185	279	408			
Número total de empleados internacionales que renuncian a su puesto de trabajo o son despedidos	4	7	14			
Tasa de rotación para todos los empleados	16.27%	24.40%	40.15%			
HORAS DE ENTRENAMIENTO						
Total de horas de entrenamiento	79,805	37,253	85,451			
Horas promedio por empleado	52	28	47			
Horas promedio por contratista	31	12	27			
Horas promedio por empleado y contratista	44	21	38			
	M	F	M	F	M	F
Contratistas	20,529	954	8,267	468	24,654	1,510
Empleados sindicalizados	41,120	1,937	23,846	234	46,178	1,760
Empleados no sindicalizados	12,171	3,094	3,469	969	9,061	2,288
Total por género	73,820	5,985	35,582	1,671	79,893	5,558
Horas promedio por empleado por género	55	43	29	14	66	33
Horas promedio por contratista por género	33	43	12	13	26	38
ENTRENAMIENTO POR TEMA						
Seguridad	54,376	25,049	60,457			
Producción	18,592	11,867	20,963			
Personal	6,837	337	4,031			
Inducción	110,912	N.A.	N.A.			

GENTE	2021	2020	2019			
EMPLEADOS QUE SE SOMETEN A REVISIONES PERIÓDICAS DE DESEMPEÑO Y DESARROLLO DE CARRERA						
Número de personas que se sometió a evaluaciones de desempeño	365	387	394			
Porcentaje de empleados que se someten periódicamente a evaluaciones de desempeño	29%	32%	35%			
	M	F	M	F	M	F
Número de personas que se sometió a evaluaciones de desempeño por género	266	99	288	99	300	94
MATERNIDAD Y PATERNIDAD						
Número total de personas que se ausentaron por maternidad	5	2	6			
Número total de personas que se ausentaron por paternidad	21	33	29			
Número total de personas que regresaron a sus labores después de una ausencia por maternidad/paternidad	26	35	33			
Porcentaje de personas que regresó a sus labores después de una ausencia por maternidad/paternidad	100%	100%	94%			
LESIONES POR ACCIDENTE LABORAL						
Tasa de frecuencia de accidentes reportables	1.22	2.09	2.77			
Tasa de frecuencia de accidentes con tiempo perdido	0.75	1.39	2.59			
Tasa de severidad de accidentes con tiempo perdido	260.39	34.26	281.07			
Número de fatalidades	1	0	1			
Número de accidentes con tiempo perdido	18	26	72			
Incidentes cercanos	26	12	16			
Incidentes de alto potencial	93	N.A.	N.A.			
Tasa de ausentismo - todos los empleados	2.24%	1.84%	2.60%			

GENTE	2021		2020		2019	
	EDR	Contratista	EDR	Contratista	EDR	Contratista
TASA DE ACCIDENTES LABORALES POR EMPLEADOS Y POR CONTRATISTAS						
Tasa de frecuencia de accidentes reportables	1.31	1.08	2.88	1.01	3.63	1.77
Tasa de frecuencia de accidentes con tiempo perdido	0.72	0.69	1.95	0.63	3.23	1.77
Tasa de severidad de accidentes con tiempo perdido	27.07	609.64	36.00	31.91	482.48	46.33
Número de fatalidades	0	1	0	0	1	0
Número de accidentes con tiempo perdido	11	7	21	5	49	23
Incidentes cercanos	11	15	7	5	7	9
Incidentes de alto potencial	53	40		N.A.		N.A.
INVERSIÓN COMUNITARIA (USD)						
Educación	\$40,249		\$112,292		\$34,605	
Desarrollo económico local	\$84,807		\$91,362		\$37,645	
Gestión pública y participación comunitaria	\$177,079		\$3,074		\$51,145	
Otros	\$754		\$ -		\$ -	
Total de Inversión Comunitaria	\$302,891		\$206,728		\$123,395	
TIPO DE INVERSIÓN						
Inversión Comunitaria - Efectivo	\$88,714		N.A.		N.A.	
Inversión Comunitaria - En Especie	\$214,176		N.A.		N.A.	
OPERACIONES CON PLANES DE CIERRE						
Número de sitios que cuentan con planes de cierre	4		4		4	
Reserva financiera para cierres (miles de USD)*	\$7,397.00		\$8,876.00		\$8,403.00	

*2021 no considera Cubo, ya que fue vendido en 2021. El número comparable para 2022, excluyendo cubo sería \$4,331

PLANETA	2021		2020		2019	
	CAPTACIÓN TOTAL DE AGUA SEGÚN FUENTE (m³)					
Aguas superficiales, incluyendo agua proveniente de humedales, ríos, lagos y océanos	68,773		115,231		44,170	
Agua subterránea (agua de laboreo)	184,644		207,623		174,032	
Agua pluvial	0		10,317		17,278	
Agua recuperada de jales filtrados	12,962		6,887		11,287	
Agua reciclada (proveniente de jales)	3,418,143		2,851,318		3,899,720	
Agua adquirida (pipas)	0		0		0	
Total	3,684,522		3,191,376		4,146,487	
Intensidad de agua (agua consumida/toneladas procesadas)	4.15		4.21		4.31	
Intensidad de agua dulce (agua dulce consumida/toneladas procesadas)	0.29		0.43		0.23	
AGUA REICLADA						
Porcentaje de volumen total de agua reciclada	93.1%		89.6%		94.3%	
DESCARGAS DE AGUA (m³)						
Aguas superficiales	9,690,131		9,828,819*		5,056,003	
*Este número fue corregido de la publicación de 2020, ya que el cálculo estaba incorrecto						
RESIDUOS POR TIPO*						
Residuos peligrosos (kg)						
Residuos peligrosos sólidos. Incluye suelo contaminado, paños de limpieza, filtros, contenedores, lámparas, mangueras y baterías	76,603		91,476		99,090	
Residuos peligrosos líquidos. Incluye aceites utilizados y agua contaminada con aceite*	58,269		54,748		87,990	
Total de Residuos Peligrosos	134,872		146,224		187,080	
Intensidad de Residuos peligrosos (kg de residuos peligrosos/toneladas de mineral procesado)	0.152		0.193		0.194	

PLANETA	2021	2020	2019
Residuos de Manejo especial (kg)			
Chatarra	456,680	443,994	352,995
Llantas	46,963	6,438	47,730
Total de Residuos de Manejo especial	503,643	450,432	400,725
Residuos No Peligrosos (kg)			
Plástico (PET)	312	1,059	2,110
Cartón	9,568	6,749	7,894
Residuos Sólidos Urbanos	341,738	95,034	222,017
Total de Residuos No Peligrosos	351,618	102,842	232,021
Intensidad de Residuos no peligrosos (kg de residuos peligrosos/toneladas de mineral procesado)	0.96	0.73	0.29
PESO TOTAL DE RESIDUOS POR MÉTODO DE DISPOSICIÓN			
Reciclaje	632,797	N.A.	N.A.
Coprocesamiento	40,452	N.A.	N.A.
Diposición final	316,116	N.A.	N.A.
Total	989,365	N.A.	N.A.
Porcentaje que se desvía de disposición final	68%	N.A.	N.A.
TEPETATE, JALES Y LODOS (toneladas)			
Sobrecapa/tepetate que se utiliza al interior de la mina	185,645	247,352	592,545
Sobrecapa/tepetate que se saca de la mina	362,828	232,434	70,967
Total de sobrecapa/tepetate	548,473	479,786	663,512
Jales	894,061	767,362	960,424
Lodos	0	0	0

PLANETA	2021	2020	2019
CONSUMO ENERGÉTICO (GJ)			
Fuentes no renovables			
Electricidad adquirida	350,406	298,996	451,661
Propano	11,081	9,135	6,810
Diésel o combustible utilizado en equipo móvil	97,613	78,759	79,332
Gasolina utilizada en equipo móvil	5,555	4,841	8,787
Diésel para generadores	0	0	0
Explosivos	8,387	7,945	9,343
Total de Consumo Energético	473,042	399,676	555,933
Intensidad Energética (GJ usados por toneladas de mineral procesado)	0.53	0.53	0.58
EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO (GEI) (tCO2e)			
Alcance 1 - emisiones directas			
Propano	700	577	430
Diésel o combustible utilizado en equipo móvil	7,636	6,225	6,283
Gasolina utilizada en equipo móvil	401	349	634
Diésel para generadores	0	0	0
Refrigerantes	48	24	25
Explosivos	356	338	397
Alcance 2 - emisiones indirectas			
Electricidad comprada	41,173	41,029	66,118
Total GEI (directas e indirectas)	50,314	48,542	73,887
Intensidad de GEI (tCO2e usadas por tonelada de mineral procesado)	0.057	0.064	0.077

PLANETA	2021	2020	2019			
EMISIONES DE AIRE						
Emisiones conducidas	5.902	1.212	2.321			
Emisiones Fugitivas	319.445	250.177	240.184			
TERRENO IMPACTADO O REHABILITADO (HECTÁREAS)						
	Adentro	Afuera	Adentro	Afuera	Adentro	Afuera
Total de terreno impactado hasta la fecha*	67.85		63.57		109.02	
Total de terreno rehabilitado hasta la fecha	12.52	171.02	7.94	159.60	103.51	0.00
Total de terreno rehabilitado en el año que se reporta	4.59	39.87	0.30	28.45	25.81	0.00
* El número del 2019 al 2020 es menor que el año pasado ya que no refleja el terreno impactado por El Cubo, ya que fue vendida a principios del 2021.						
HÁBITATS PROTEGIDOS Y RESTAURADOS						
Total de árboles plantados	54,755	47,306	51,391			
Tasa de supervivencia de proyectos de reforestación	83%	79%*	88%			
* El número del 2020 está corregido ya que el año pasado no se había incluido el proyecto de reforestación de Guanacevi						
INCUMPLIMIENTO CON LEYES Y REGULACIONES AMBIENTALES						
Monto total de multas	0	0	5			
Sanciones monetarias (USD)	\$ -	\$ -	\$47,261.37			
Valor estimado de sanciones no monetarias	\$ -	\$ -	\$ -			
GASTOS E INVERSIONES PARA LA PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE SEGÚN TIPO (USD)						
Transporte y eliminación final de residuos	\$130,442.91	\$97,401.42	\$119,400.02			
Estudios ambientales	\$68,075.39	\$41,618.98	\$95,628.48			
Monitoreo	\$62,476.58	\$51,563.67	\$63,590.50			
Proyectos (sin incluir los relacionados con presas de jales)	\$60,492.02	\$56,919.54	\$19,025.57			
Proyectos de presas de jales	\$1,173,321.80	\$1,294,851.37	\$1,373,615.00			
Total de gastos e inversiones en protección ambiental	\$1,494,808.70	\$1,542,354.98	\$1,671,259.58			

NEGOCIO	2021	2020	2019
VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO (MILES DE USD)			
Valor económico directo:			
Ingresos*	\$154,103	\$138,461	\$117,421
Valor económico indirecto:			
Costos de operación	\$79,627	\$73,170	\$80,856
Sueldos y prestaciones a empleados	\$34,696	\$32,445	\$41,669
Pagos a proveedores de capital	\$4,410	\$4,330	\$1,981
Pagos a gobiernos - México [impuestos]*	\$5,423	\$4,746	\$4,517
Pagos a gobiernos - Canadá [impuestos]	\$ -	\$ -	\$ -
Pagos a gobiernos [impuestos sobre nómina, únicamente la parte correspondiente al empleador] - México	\$5,561	\$4,436	\$5,718
Pagos a gobiernos [impuestos sobre nómina, únicamente la parte correspondiente al empleador] - Canadá	\$77	\$65	\$57
Pagos por uso de suelo	\$569	\$551	\$534
Inversión Comunitaria	\$303	\$207	\$118
Total de valor económico distribuido	\$130,666	\$119,950	\$135,449
Total de valor económico retenido	\$23,437	\$18,511	\$(18,028)
* Pagos a gobiernos: Como empresa Canadiense, cumplimos con la Ley de Medidas de Transparencia del Sector Extractivo (ESTMA por sus siglas en inglés), la cual requiere que las empresas canadienses declaren cualquier pago a gobiernos nacionales o extranjeros. Nosotros no pagamos impuestos todavía en Chile ni en Estados Unidos, ya que solo tenemos proyectos allí.			

NEGOCIO	2021		2020		2019	
RELACIÓN ENTRE EL SALARIO INICIAL, DESGLOSADO POR GÉNERO, Y EL SALARIO MÍNIMO LOCAL (MXP)						
Salario mínimo local en cada región (pesos mexicanos)	\$141.70		\$123.00		\$102.68	
Porcentaje de empleados que reciben el salario mínimo	0%		0%		0%	
Salario inicial para cada ubicación (pesos mexicanos)	\$353.50		\$302.00		\$181.95	
	M	F	M	F	M	F
Número de personas que ingresaron con ese nivel salarial en cada ubicación	7	64	85	36	10	15
Porcentaje de empleados que reciben salario inicial en cada ubicación	5.81%		9.90%		2.81%	
PROPORCIÓN DE GASTOS EROGADOS CON PROVEEDORES LOCALES (MILES DE USD)						
Total de adquisiciones *	\$165,605		\$136,575		\$164,665	
Total de adquisiciones asignadas localmente (dentro del estado)	\$66,233		\$42,712		\$64,166	
Porcentaje de adquisiciones asignadas estatalmente	40.0%		39.0%		39.0%	
Total de adquisiciones asignadas nacionalmente (dentro del país)	\$97,304		\$88,899		\$94,707	
Porcentaje de adquisiciones asignadas nacionalmente	58.8%		65.1%		57.5%	
Total de adquisiciones asignadas internacionalmente	\$2,068		\$4,963		\$5,791	
Porcentaje de adquisiciones internacionales	1.2%		3.5%		3.5%	
Porcentaje gastado localmente (a nivel estatal y nacional)	99%		96%		96%	
MATERIAL PROCESADO, ORO Y PLATA						
Material procesado (toneladas)	887,425		757,160		962,259	
Plata (Oz)	4,845,939		3,515,767		3,909,330	
Oro (Oz)	42,714		37,139		41,416	