

Datos Clave de Desempeño

Seguridad y Salud

Lesiones por accidente laboral	2018	2017	2016
Tasa de frecuencia de accidentes reportables	2.35	2.82	3.51
Tasa de frecuencia de accidentes con tiempo perdido	2.16	2.38	3.00
Tasa de severidad de accidentes con tiempo perdido	57.79	288.58	290.04
Tasa de ausentismo - todos los empleados	2.31%	2.52%	2.56%

Nuestra Gente

Información de empleados y otros trabajadores	M		F		M		F	
Número total de empleados			1601		1624		1641	
Número total de empleados permanentes*	1422	179	1444	180	1456	157		
Número total de empleados temporales	0	0	0	0	11	17		
Porcentaje de mujeres entre los empleados			11.2%		11.1%		10.6%	
Número total de contratistas			1080		1,155		878	
Contratistas por género	1034	46	1,121	34	857	21		
Número total de empleados y contratistas			2,681		2,655		2,519	
Número total de extranjeros contratados			13		16		8	
Número total de extranjeros contratados por género	13	0	16	0	8	0		

* Todos los empleados permanentes son de tiempo completo

Total de empleados (no sindicalizados)

Empleados permanentes	450		410		388	
Empleados por tiempo determinado o temporales	0		0		8	
Contrataciones locales (de las comunidades cercanas)	125		271*		269*	
Contrataciones locales (dentro del estado)	208					
Contrataciones regionales (dentro del país)	103		127		119	
Contrataciones internacionales	13		16		8	
Contrataciones de indígenas	1		0		0	
Total por género	352	98	315	95	302	94

* En el 2018 empezamos a separar la clasificación de contratación local en dos: Contratación de comunidades cercanas y contratación del resto del estado

Total de empleados (sindicalizados)

Empleados permanentes	1151		1216		1225	
Empleados por tiempo determinado o temporales	0		0		20	
Contrataciones locales (de las comunidades cercanas)	553		1173*		1206*	
Contrataciones locales (dentro del estado)	510					
Contrataciones regionales (dentro de México)	88		37		39	
Contrataciones de indígenas	0		0		0	
Total por género	1075	76	1134	82	1165	80

* En el 2018 empezamos a separar la clasificación de contratación local en dos: Contratación de comunidades cercanas y contratación del resto del estado

Total de empleados a nivel gerencia, incluyendo posiciones de liderazgo en los sitios y en la oficina corporativa

	2018		2017		2016	
Total de empleados a nivel gerencial o en posiciones de liderazgo	83		113		81	
	M	F	M	F	M	F
Total por género	74	9	92	21	66	15
Contrataciones locales (dentro del estado)	39		67		36	
Contrataciones regionales (dentro del país)	31		30		37	
Contrataciones internacionales	13		16		8	
Porcentaje de contratación internacional	7%		14%		10%	
Contrataciones de indígenas	1		0		0	

Empleados cubiertos por contratos colectivos de trabajo

Total de empleados sindicalizados	1,151	1,214	1,226
Porcentaje de empleados sindicalizados	72%	75%	75%
Empleados no sindicalizados	441	410	415
Porcentaje de empleados no sindicalizados	28%	25%	25%

Contratación de nuevos empleados, y tasa de rotación

Número total de nuevas contrataciones	370	363	450
Total de nuevas contrataciones locales (a nivel país)	366	354	448
Total de nuevas contrataciones a nivel internacional	4	9	2
Número total de empleados que renuncia a su puesto de trabajo o son despedidos	348	381	210
Número total de empleados locales (mexicanos) que renuncia a su puesto de trabajo o son despedidos	348	380	207
Número total de empleados internacionales que renuncian a su puesto de trabajo o son despedidos	0	1	3
Tasa de rotación para todos los empleados	21.31%	23.23%	26.87%

Horas de entrenamiento

	M		F		M		F	
Contratistas	35,731	2,275	21,330	1,520	12,201	788		
Empleados sindicalizados	61,547	3,037	59,877	3,183	46,903	2,153		
Empleados no sindicalizados	13,008	4,014	11,878	2,876	4,983	1050.5		
Total por género	110,285	9,326	93,085	7,579	64,087	3992		
Total de horas de entrenamiento	119,611		100,664		68,079			
Horas promedio por empleado por género	54	63	52	46	37	24		
Horas promedio por contratista por género	33	65	22	61	16	56		
Horas promedio por empleado	54		52		36			
Horas promedio por contratista	34		23		16			

Empleados que se someten a revisiones periódicas de desempeño y desarrollo de carrera

Número de personas que se sometió a evaluaciones de desempeño	450		422		394	
Total por género	352	98	322	100	293	101
Porcentaje de empleados que se someten periódicamente a evaluaciones de desempeño	25%		26%		24%	

Maternidad y Paternidad	2018	2017	2016
Número total de personas que se ausentaron por maternidad	12	12	13
Número total de personas que se ausentaron por paternidad	65	64	86
Número total de personas que regresaron a sus labores después de una ausencia por maternidad/paternidad	77	73	97
Porcentaje de personas que regresó a sus labores después de una ausencia por maternidad/paternidad	100%	96%	98%

Comunidad

Inversión Comunitaria (USD)

Educación y empleabilidad	\$222,543	\$59,877	Disponibles en otra clasificación
Salud e infraestructura	\$113,772	\$352,356	
Eventos comunitarios	\$50,968	\$103,219	
Total de Inversión Comunitaria	\$387,283	\$515,452	

MM10. Operaciones con planes de cierre

Número de sitios que cuentan con planes de cierre	4	3*	3
Reserva financiera para cierres (miles de USD)	\$8,195	\$7,982*	\$7,846

* El dato del 2017 no se actualizó en el reporte anterior. Esta tabla refleja el dato correcto para el 2017

Medio Ambiente

Captación total de agua según fuente (m3)

Agua total captada de

Aguas superficiales, incluyendo agua proveniente de humedales, ríos, lagos y océanos	220,284	43,520	45,277
Agua subterránea (agua de laboreo)	99,354	230,602	399,590
Agua pluvial	13,213	18,285	11,742
Agua recuperada de jales filtrados	14,826	20,478	19,679
Agua reciclada (proveniente de jales)	4,831,364	4,821,104	4,900,424
Agua adquirida (pipas)	0	1,898	4,568
Total	5,179,041	5,135,887	5,381,280
Intensidad de agua (agua consumida/toneladas procesadas)	3.98	4.01	3.69
Intensidad de agua dulce (agua dulce consumida/toneladas procesadas)	0.25	0.21	0.30

Agua reciclada

Porcentaje de volumen total de agua reciclada	93.6%	94.3%	91.4%
---	-------	-------	-------

Descargas de agua (m3)

Aguas superficiales	2,966,232	3,549,458	12,618,635
---------------------	-----------	-----------	------------

Residuos por tipo

Residuos peligrosos (kg)

Residuos peligrosos sólidos. Incluye suelo contaminado, paños de limpieza, filtros, contenedores, lámparas, mangueras y baterías	74,058	94,837	115,883
Residuos peligrosos líquidos. Incluye aceites utilizados y agua contaminada con aceite*	78,681	74,754	98,420
Total de Residuos Peligrosos	152,739	169,591	214,303
Intensidad de Residuos peligrosos (kg de residuos peligrosos/toneladas de mineral procesado)	0.117	0.133	0.147

* Los datos del 2017 y 2016 se modificaron porque se unificó el criterio para medir todo bajo la misma unidad (Se convirtieron los litros de los residuos líquidos a kilogramos). Este cambio también impactó los datos de intensidad de residuos peligrosos

Residuos de Manejo especial (kg)	2018	2017	2016
Chatarra	193,665	279,465	279,650
Llantas	133,767	435	Datos no disponibles
Total de Residuos de Manejo especial	327,432	279,900	279,650

Residuos No Peligrosos (kg)	2018	2017	2016
Plástico (PET)	2,327	3,792	7,690
Cartón	7,858	5,140	28,170
Residuos Sólidos Urbanos	174,282	265,090	261,400
Total de Residuos No Peligrosos	184,467	274,022	297,260

Tepetate, jales y lodos (Toneladas)	2018	2017	2016
Sobrecapa/tepetate que se utiliza al interior de la mina	298,288	873,846	999,942
Sobrecapa/tepetate que se saca de la mina	417,973	274,626	7,902
Total de sobrecapa/tepetate	716,261	1,148,472	1,007,844
Jales	1,287,306	1,265,843	1,444,758
Lodos	1,018	0	0.657

Consumo energético (GJ)

Fuentes no renovables

Electricidad adquirida	538,494	518,709	510,591
Propano	6,017	6,198	6,322
Diésel o combustible utilizado en equipo móvil	9,861	7,717	81,126
Gasolina utilizada en equipo móvil	81,260	82,648	10,003
Diésel para generadores	79	317	18,183
Explosivos	11,156	12,007	9,508
Total de Consumo Energético	646,867	627,595	636,405
Intensidad Energética (GJ usados por toneladas de mineral procesado)	0.50	0.49	0.44

Emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) (tCO₂e)

Alcance 1 - emisiones directas

Propano	384	395	408
Diésel o combustible utilizado en equipo móvil	670	524	6,343
Gasolina utilizada en equipo móvil	5,694	5,791	602
Diésel para generadores	54	214	1,213
Explosivos	474	510	452

Alcance 2 - emisiones indirectas

Electricidad comprada	78,830	65,415	64,391
Total GEI (directas e indirectas)	86,104	72,849	73,409
Intensidad de GEI (tCO ₂ e usadas por tonelada de mineral procesado)	0.066	0.057	0.050

MM1. Terreno impactado o rehabilitado (hectáreas)

	2018		2017		2016	
	Dentro	Fuera	Dentro	Fuera	Dentro	Fuera
Total de terreno impactado hasta la fecha		108.38		107.89		105.78
Total de terreno rehabilitado hasta la fecha	96.04	26.70	60.64	26.70	46.40	0.00
Total de terreno rehabilitado en el año que se reporta	35.40	0.00	2.26	0.87	13.00	0.00

Hábitats protegidos y restaurados	2018	2017	2016
Total de árboles plantados	53,410	43,939	34,560
Tasa de supervivencia de proyectos de reforestación	83%	81%	87%

Incumplimiento con leyes y regulaciones ambientales

Monto total de multas	0	1	1
Sanciones monetarias (USD)	—	\$45,056	—
Valor estimado de sanciones no monetarias	—	—	\$1,400

Gastos e inversiones para la protección del medio ambiente según tipo (USD)

Transporte y eliminación final de residuos	\$118,308.16	\$86,460.44	\$61,755.72
Estudios ambientales	\$106,722.66	\$54,223.89	\$8,250.00
Monitoreo	\$45,618.18	\$25,567.28	\$17,640.60
Proyectos (sin incluir los relacionados con presas de jales)	\$22,425.44	\$52,206.37	\$7,569.18
Proyectos de presas de jales	\$1,422,475.00	\$1,274,018.00	\$1,385,253.00
Total de gastos e inversiones en protección ambiental	\$1,715,549.44	\$1,492,475.98	\$1,482,484.50

Economía

Valor económico generado y distribuido (miles de USD)

Valor económico directo

Ingresos	\$150,508	\$150,499	\$156,767
----------	-----------	-----------	-----------

Valor económico indirecto

Costos de operación	\$77,299	\$70,244	\$81,267
Sueldos y prestaciones a empleados	\$41,817	\$40,755	\$39,667
Pagos a proveedores de capital	\$11,000	\$461	\$779
Pagos a gobiernos mexicanos [impuestos]*	\$3,252	\$4,865	\$3,989
Pagos a gobiernos canadienses [impuestos]**	—	—	—
Pagos a gobiernos [impuestos sobre nómina, únicamente la parte correspondiente al empleador] - México	\$6,994	\$6,665	\$6,610
Pagos a gobiernos [impuestos sobre nómina, únicamente la parte correspondiente al empleador] - Canadá	\$52	\$60	\$45
Pagos por uso de suelo	\$1,856	\$1,246	\$1,013
Inversiones en la comunidad (incluyendo infraestructura) **	\$387	\$514	\$193
Total de Valor Económico Distribuido	\$142,657	\$124,810	\$133,563
Total de Valor Económico Retenido	\$7,851	\$25,689	\$23,204

* Los datos del 2017 y 2016 que se reportaron esos años eran incorrectos y se han modificado en este reporte. Este cambio impacta también el valor distribuido y generado por lo que dichos datos también se han modificado

** Consulte el desglose en la sección de Comunidad

Relación entre el salario inicial, desglosado por género, y el salario mínimo local (MXP)

Salario mínimo local en cada región	\$88.36		\$82.81		\$72.06	
Porcentaje de empleados que reciben el salario mínimo	0%		0%		0%	
Salario inicial para cada ubicación	\$162.20		\$152.15		\$158.44	
	M	F	M	F	M	F
Número de personas que ingresaron con ese nivel salarial en cada ubicación	15	30	18	27	36	26
Porcentaje de empleados que reciben salario inicial en cada ubicación	2.81%		2.77%		3.78%	

Desarrollo e impacto de inversiones en infraestructura y servicios apoyados (USD)	2018	2017	2016
Monto total gastado en infraestructura y servicios apoyados	\$113,772.00	\$352,356.00	Disponible en otra clasificación
Proporción de gastos erogados con proveedores locales (miles de USD)			
Total de adquisiciones*	\$181,115	\$66,217	\$52,205
Total de adquisiciones asignadas localmente (dentro del estado)	\$57,595	\$30,668	\$13,667
Porcentaje de adquisiciones asignadas estatalmente	31.8%	46.3%	26.2%
Total de adquisiciones asignadas nacionalmente (dentro del país)	\$117,986	\$34,989	\$37,731
Porcentaje de adquisiciones asignadas nacionalmente	65.1%	52.8%	72.3%
Total de adquisiciones asignadas internacionalmente	\$5,533	\$560	\$807
Porcentaje de adquisiciones internacionales	3.1%	0.8%	1.5%
Porcentaje gastado localmente (a nivel estatal y nacional)	97%	99%	98%

* Los datos del 2017 y 2016 reflejan solo las adquisiciones de bienes y servicios fuera de las operaciones. En 2018, empezamos a reflejar también los contratos de servicios dentro de las operaciones (contratistas)

Producción

Material procesado, oro y plata

Material procesado (toneladas)	1,301,476	1,279,435	1,458,917
Plata (Oz)	5,474,492	4,908,071	5,435,407
Oro (Oz)	53,903	53,859	57,375